



*Progressive
Policies*



Transparence fiscale – la déclaration publique pays par pays, un outil essentiel

Echec aux paradis fiscaux, 15.12.2025

Contenu

1. Présentation du réseau syndical pour la justice fiscale
2. La transparence fiscale – un enjeu syndical
3. A quoi ressemble une déclaration pays par pays publique
4. Opacité – un problème canadien (mais pas que)

1. Un réseau syndical pour la justice fiscale



Etabli en décembre 2022. 90 membres issus de 50
syndicats sur 4 continents



et plus



Missions

- ☐ Mise en commun des ressources matérielles et humaines (soutien technique, centralisation des documents)
- ☐ Mise à jour des connaissances (3 séances d'informations en ligne par an)
- ☐ Débattre d'une stratégie syndicale coordonnée (forum syndical annuel sur la fiscalité)

Exemples d'activités

Discussion stratégique
avec les syndicats de
paradis fiscaux

Forum
syndical
Ottawa 2024

Coordination des positions
syndicales lors du sommet
fiscal régional en Amérique
Latine

Campagne
syndicale
européenne

Formation des élus
syndicaux en Europe

Rédaction de
propositions de loi au
Nigeria et Ghana

WHY AND HOW TO
SPOT PROFIT SHIFTING
PRACTICES



+ Opinions et
blogs

+ Réponses
syndicales à des
consultations
publiques

+ Travaux de
recherche sur
fiscalité et
emploi



Priorités

- ❑ Un taux d'imposition minimum mondial de 25 % ;
 - ❑ Un passage à une fiscalité unitaire, sur la base de facteurs de répartition équitables ;
 - ❑ Transparence de l'impôt sur les sociétés.
-
- Pour des services publics de qualité et des investissements publics
 - Pour un meilleur partage de la valeur ajoutée au sein de l'entreprise

Négociations à l'ONU pour une nouvelle architecture internationale – un tournant décisif



[Boîte à outil syndicale pour influencer les négociations à l'ONU](#)

Comment les syndicats peuvent utiliser la boîte à outils

1

Relier la réforme fiscale aux priorités syndicales

Montrer comment les règles fiscales mondiales influencent les salaires, l'emploi, les services et le pouvoir de négociation

2

Dialoguer avec les gouvernements

Utiliser les arguments lors de réunions avec les représentants gouvernementaux

3

Collaborer avec les alliés de la société civile

Aligner les messages avec les coalitions de la société civile et les plateformes syndicales régionales

4

Planifier en fonction des étapes clés du processus de négociation

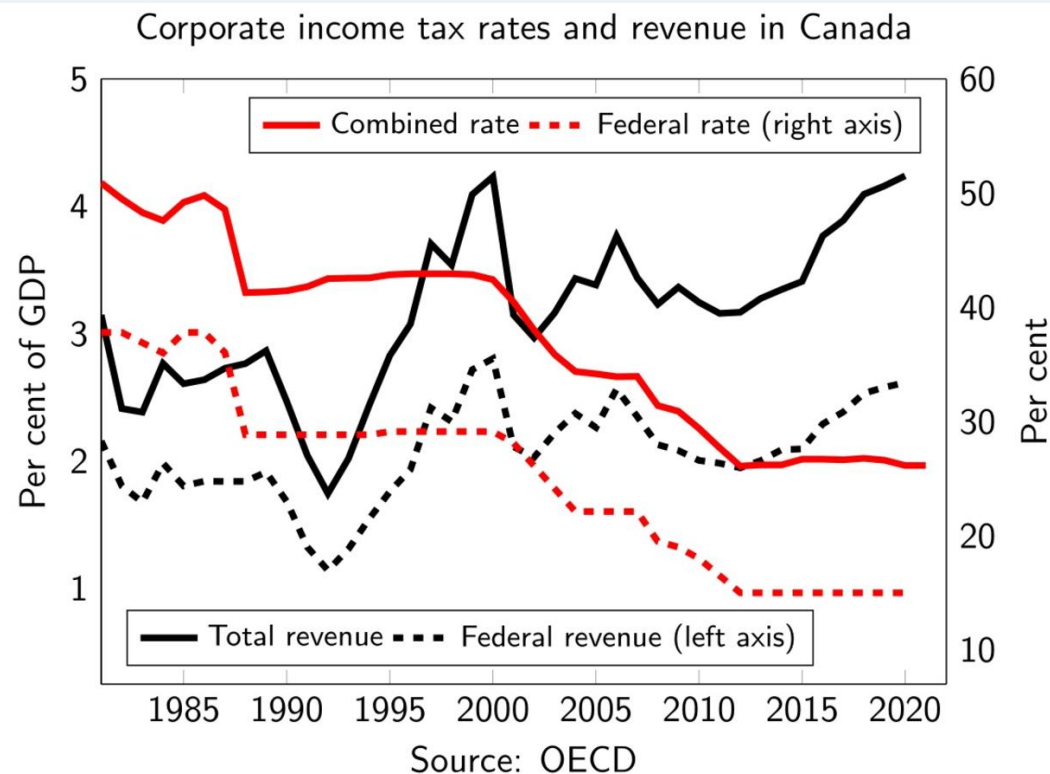
Adapter les messages et les tactiques de manière dynamique

2. La transparence fiscale – un enjeu syndical

- Perte de revenus dans un contexte de rigueur budgétaire
- Partage injuste de la valeur
- Savoir c'est pouvoir

Perte de revenus dans un contexte de rigueur budgétaire

Les multinationales canadiennes paient proportionnellement de – en – d'impôts



**Taux effectif d'imposition 2014-2012:
12,8%**

Canada's hidden tax crisis is stripping \$15 billion from the economy every year

19 September 2025 | By Jared A. Walker, Silas Xuereb

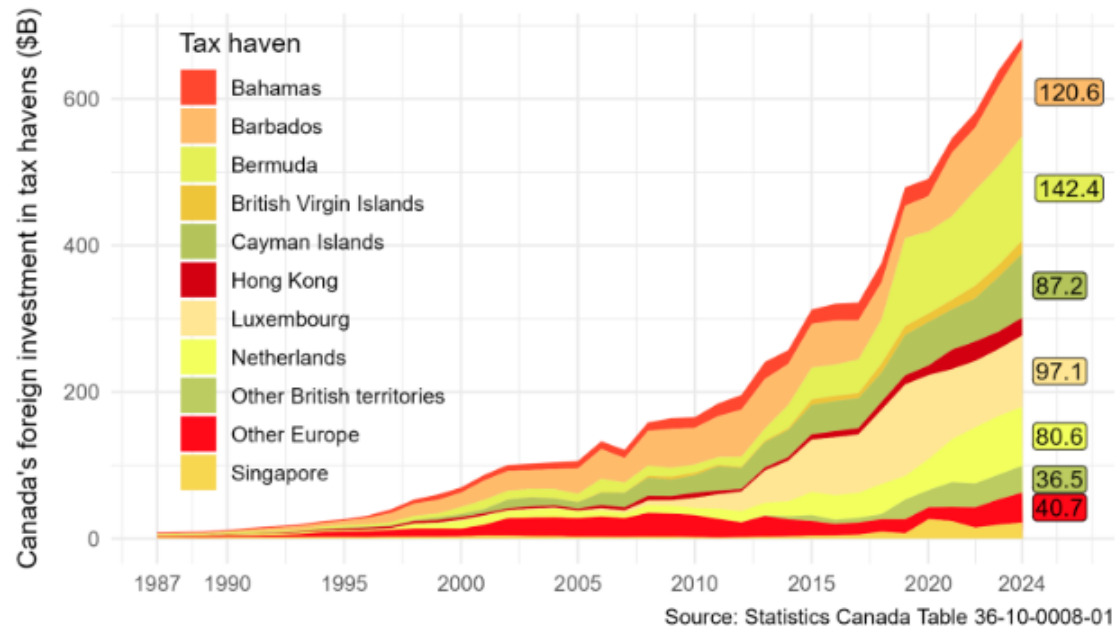


Figure 1. Canadian FDI in top 15 tax havens, 1987-2024.



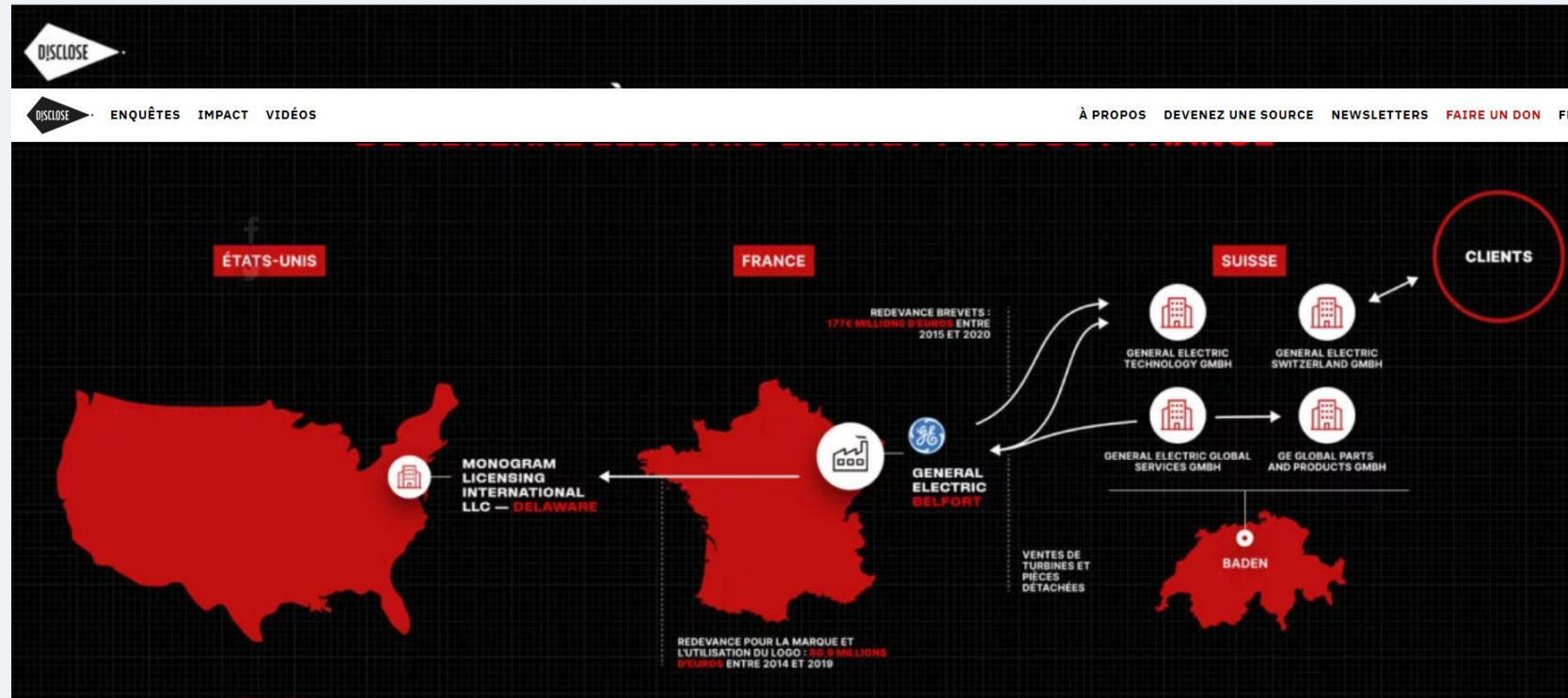
Canadians *for*
Tax Fairness

Canadiens pour une fiscalité équitable

Un mauvais contribuable est aussi un mauvais employeur

General Electrics: licenciements et fraude à la participation financière (exemple français)

- ❑ 800 mns euros(1,2 bn CAD) déclarés en Suisse et au Delaware
- ❑ Licenciements
- ❑ Pertes de droit à la participation financière
- Plainte du CSE de l'usine de Belfort pour fraude au droit à la participation des salariés



Source: [General Electric : 800 millions d'euros transférés de France vers des paradis fiscaux \(disclose.ngo\)](https://disclose.ngo/en/france/800-millions-d-euros-transferees-de-france-vers-des-paradis-fiscaux)

Les informations fiscales à l'appui de la stratégie syndicale

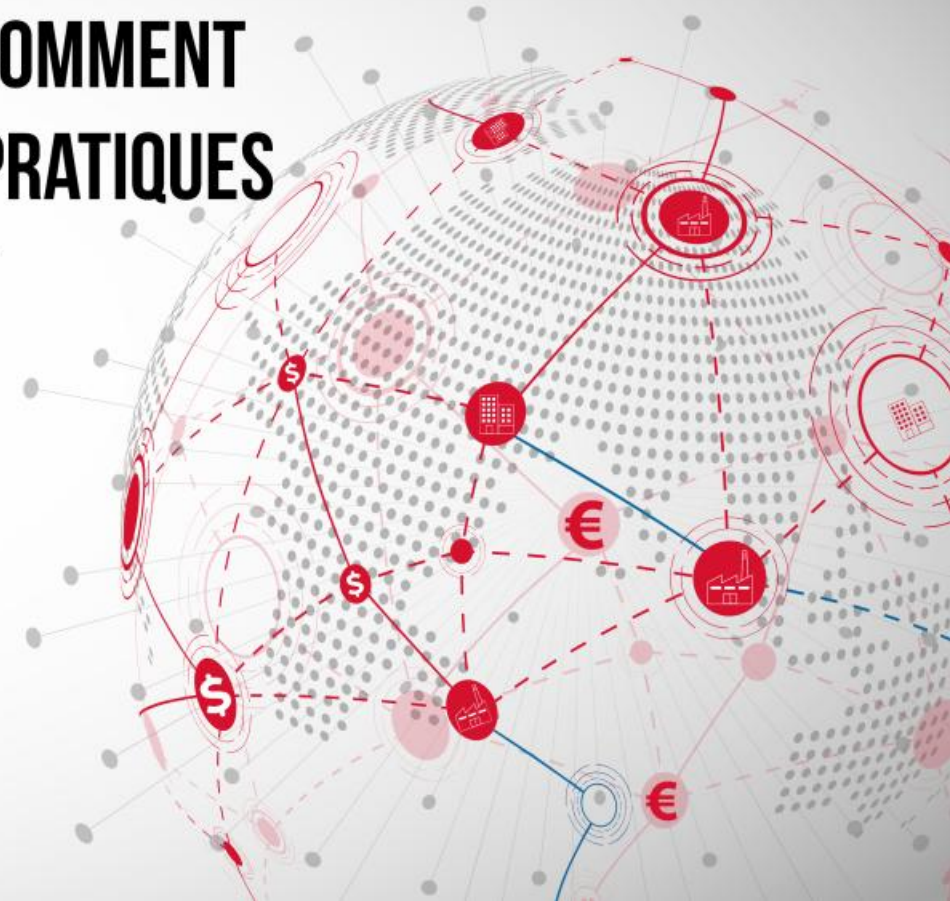
Analyser les informations fiscales pour les intégrer dans les stratégies de négociation collective:

- ⇒ Quelle est la véritable rentabilité de mon groupe?
- ⇒ Les rentrées d'argent de mon employeur sont-elles maintenues artificiellement basses?
- ⇒ Les plans de réductions des coûts sont ils justifiés ou orchestrés à but fiscal?

POURQUOI ET COMMENT REPÉRER LES PRATIQUES DE TRANSFERT DE BÉNÉFICES



AVEC LE SOUTIEN DE



3. La déclaration publique pays par pays

- Sources
- A quoi ca ressemble

Des attentes croissantes

	Directive européenne 2021/2101	Législation australienne 2024	Global Reporting Initiative (GR 207)	OCDE BEPS Action 13
Qui est concerné	EMN Européennes: ➤ CA > EUR 750 mn (1,2 milliard CAD) EMN avec présence en Europe: ➤ filiales avec bilan > EUR 4 mn/ CA > 8 mn, 50 salariés ➤ Succursales CA > EUR 8mn	EMN australiennes: ➤ CA > 1md AUD (915 mn CAD) EMN étrangères: ➤ CA global > 1md AUD ➤ + revenus australiens > AUD 10 mn (9,15 CAD)	Base volontaire	EMN avec CA > EUR 750mn (1,2 milliard CAD)
Date entrée en vigueur	FY 2025	FY 2025	2021	A partir de 2016
Format	➤ Tableau standard ➤ Information agrégée pour pays hors UE	➤ Tableau standard ➤ Information requise pour 41 pays	➤ Information standard ➤ Sans limite géographique	➤ Information standard ➤ Non publique!



AXA 2023 Country-by-country information

Figures reported in € thousands



Main Activities	Revenues			Profit Before Tax	Income Tax Paid (cash basis)	Income Tax Accrued (current)	Stated Capital ⁽¹⁾	Accumulated Earnings	Number of Employees	Tangible Assets	Comments
	Third-Party Revenues	Related-Party Revenues	Total Revenues								

Member States of the European Union

France	P&C / L&S / AM / ASS / REINS / OTH	23 734 348	3 472 979	27 207 327	843 037	11 433	(60 307)	17 798 680	28 575 129	20 791	314 094	The taxable profit is lower than the IFRS profit due to timing differences' adjustments triggering deferred taxes in IFRS. The net positive amount of corporate income tax paid is triggered by the refund of advance 2022 tax payments in which the French tax group was in a loss-making position.
Austria	P&C / OTH	381 509	16 311	397 820	(20 088)	(1 632)	(894)	-	10 360	108	269	The loss before tax in IFRS is made up of a consolidation of profit-making and loss-making entities. Such a consolidation for tax purposes is impossible in Austria, however.
Belgium	P&C / L&S / ASS / OTH	3 541 163	146 854	3 688 018	578 173	(90 842)	(125 749)	1 420 343	2 935 102	3 416	156 799	
Czech Republic	ASS	75 504	(5 569)	69 934	1 755	(3 369)	(405)	81	219	333	1 289	
Denmark	P&C / L&S	8 713	-	8 713	4 201	(1 771)	169	-	-	5	-	
Finland	P&C / L&S	70 639	-	70 639	(893)	(6 913)	(422)	-	347	-	-	The corporate income tax paid mainly represents a correction on the prior years.
Germany	P&C / L&S / AM / ASS / OTH	10 531 626	473 785	11 005 410	898 415	(182 387)	52 721	3 715 335	9 266 417	8 800	268 872	The positive amount of current tax accrued is triggered by a correction on the prior years' tax provision.
Greece	P&C / L&S / ASS	14 167	-	14 167	(404)	1 562	960	-	-	-	12	The loss before tax in IFRS is made up of a consolidation of profit-making and loss-making entities. Such a consolidation for tax purposes is impossible in Greece, however. The net positive amount of corporate income tax paid is triggered by a refund

Main Activities	Revenues			Profit Before Tax	Income Tax Paid (cash basis)	Income Tax Accrued (current)	Stated Capital ⁽¹⁾	Accumulated Earnings	Number of Employees	Tangible Assets	Comments
	Third-Party Revenues	Related-Party Revenues	Total Revenues								

Countries in the EU Grey/Black list of non-cooperative jurisdictions⁽²⁾

Malaysia	P&C / ASS / REIN	29 604	527	30 131	(1 469)	-	(315)	240	(1 058)	170	-	
Turkey	P&C / L&S / ASS	937 292	25 451	962 742	117 435	(30 145)	(31 608)	253 132	116 930	1 039	45 654	

Other countries

Barbados ⁽²⁾	OTH	1	-	1	(315)	-	-	1 132	259	-	-	The only entity present in Barbados is in the process of liquidation.
Bermuda ⁽²⁾	REINS/OTH	1 325 414	2 233 516	3 558 929	592 161	(4 127)	(4 922)	92 184	2 693 062	159	61 844	Corporate income tax paid and accrued correspond to withholding taxes.
Rest of the world		4 440 497	83 908	4 524 405	426 650	(42 171)	(78 666)	2 369 108	178 473	22 448	156 180	Main countries contributing are Australia, Brazil, Canada, China, Morocco and South Korea.

TOTAL

87 151 767	11 623 027	98 774 794	7 719 255	(1 064 741)	(1 063 268)	51 931 840	69 533 243	96 277	2 094 865	
------------	------------	------------	-----------	-------------	-------------	------------	------------	--------	-----------	--

Marges bénéficiaires anormales

Transactions avec paradis fiscaux



Y a t'il d'importantes fluctuations de marges bénéficiaires entre votre pays et d'autres entités du groupe?



La filiale située dans votre pays effectue-t-elle des **paiements importants à des sociétés liées** situées dans des juridictions à fiscalité réduite ?



Attention aux paradis fiscaux connus : Pays-Bas, Irlande, Luxembourg, Singapour, Delaware, Bermudes, etc.



$$\frac{\text{Bénéfices avant impôts}}{\text{Total des recettes}}$$



Comparer les marges bénéficiaires des entités du groupe et celle du groupe mondial.



La marge bénéficiaire locale est-elle inférieure à la marge globale?

La marge bénéficiaire de paradis fiscaux est elle supérieure à la marge globale?

AXA 2023 Country-by-country information

Figures reported in € thousands



Figures reported in € thousands

		Revenues										Comments
Main Activities		Third-Party Revenues	Related-Party Revenues	Total Revenues	Profit Before Tax	Income Tax Paid (cash basis)	Income Tax Accrued (current)	Stated Capital ⁽¹⁾	Accumulated Earnings	Number of Employees	Tangible Assets	
Member States of the European Union												
France •	P&C / L&S / AM / ASS / REINS / OTH	23 734 348	3 472 979	27 207 327	843 037	11 433	(60 307)	17 798 680	28 575 129	20 791	314 094	The taxable profit is lower than the IFRS profit due to timing differences' adjustments triggering deferred taxes in IFRS. The net positive amount of corporate income tax paid is triggered by the refund of advance 2022 tax payments in which the French tax group was in a loss-making position.
Austria	P&C / OTH	381 509	16 311	397 820	(20 088)	(1 632)	(894)	-	10 360	108	269	The loss before tax in IFRS is made up of a consolidation of profit-making and loss-making entities. Such a consolidation for tax purposes is impossible in Austria, however.
Belgium •	P&C / L&S / ASS / OTH	3 541 163	146 854	3 688 018	578 173	(90 842)	(125 749)	1 420 343	2 935 102	3 416	156 799	
Czech Republic	ASS	75 504	(5 569)	69 934	1 755	(3 369)	(405)	81	219	333	1 289	
Denmark	P&C / L&S	8 713	-	8 713	4 201	(1 771)	169	-	-	5	-	
Finland	P&C / L&S	70 639	-	70 639	(893)	(6 913)	(422)	-	347	-	-	The corporate income tax paid mainly relates to the prior years.
Germany •	P&C / L&S / AM / ASS / OTH	10 531 626	473 785	11 005 410	898 415	(182 387)	52 721	3 715 335	9 266 417	8 800	268 872	The positive amount of current tax correction on the prior years' tax provision is related to the loss-making entities in the prior years.
Greece	P&C / L&S / ASS	14 167	-	14 167	(404)	1 562	960	-	-	-	12	The loss before tax in IFRS is made up of a consolidation of profit-making and loss-making entities. Such a consolidation for tax purposes is impossible in Greece, however.

☐ Marginal Tax Rate = 3%

☐ Marginal Tax Rate = 3%

☐ Marginal Tax Rate = 3%

☐ Marginal Tax Rate = 3%

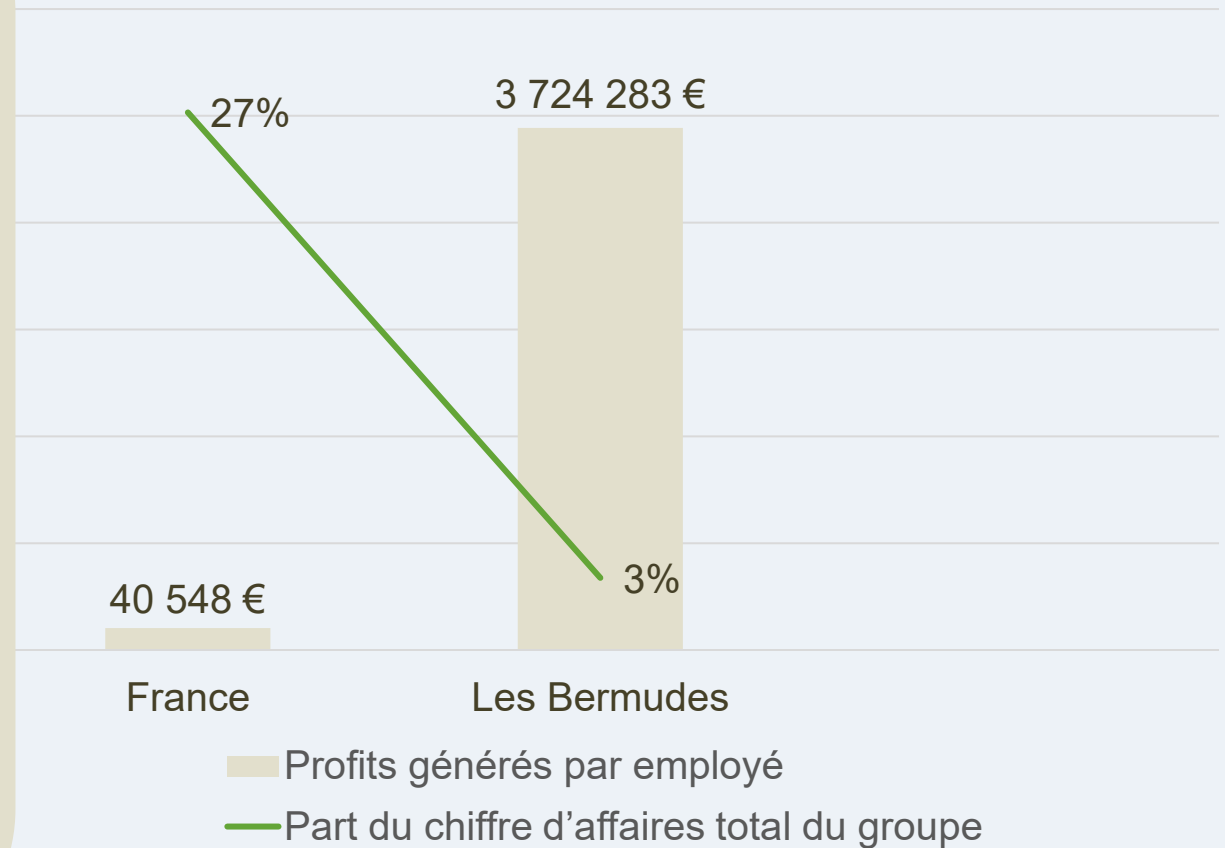
- ❑ Marge bénéficiaire France = 3%
- ❑ Marge bénéficiaire Bermudes = 16%
- ❑ Marge bénéficiaire Groupe = 7%

		Revenues										Comments
Main Activities		Third-Party Revenues	Related-Party Revenues	Total Revenues	Profit Before Tax	Income Tax Paid (cash basis)	Income Tax Accrued (current)	Stated Capital ⁽¹⁾	Accumulated Earnings	Number of Employees	Tangible Assets	
Countries in the EU Grey/Black list of non-cooperative jurisdictions ⁽²⁾												
Malaysia	P&C / ASS / REIN	29 604	527	30 131	(1 469)	-	(315)	240	(1 058)	170	-	
Turkey	P&C / L&S / ASS	937 292	25 451	962 742	117 435	(30 145)	(31 608)	253 132	116 930	1 039	45 654	
Other countries												
Barbados ⁽²⁾	OTH	1	-	1	(315)	-	-	1 132	259	-	-	The only entity present in Barbados is in the process of liquidation.
Bermuda ⁽²⁾	REINS/OTH	1 325 414	2 233 516	3 558 929	592 161	(4 127)	(4 922)	92 184	2 693 062	159	61 844	Corporate income tax paid and accrued correspond to withholding taxes.
Rest of the world		4 440 497	83 908	4 524 405	426 650	(42 171)	(78 666)	2 369 108	178 473	22 448	156 180	Main countries contributing are Australia, Brazil, Canada, China, Morocco and South Korea.
TOTAL		87 151 767	11 623 027	98 774 794	7 719 255	(1 064 741)	(1 063 268)	51 931 840	69 533 243	96 277	2 094 865	

Axa 2023

- Avec seulement 159 employés aux Bermudes en 2023, **AXA a enregistré près de 600 millions d'euros de bénéfices** dans cette juridiction
- Cela signifie que **chaque employé a généré près de 4 millions** d'euros de bénéfices
- En France, avec plus de 20,000 employés, **la rentabilité est bien inférieure malgré la génération d'un tiers des revenus mondiaux**
- Un employé aux Bermudes est 91 fois plus rentable qu'un employé en France

Rentabilité des employés et part du chiffre d'affaires par pays (2023)



Ces différences de marges bénéficiaires sont-elles justifiées?

Extrait du rapport d'Axa 2023



BERMUDA

(low-tax country)

According to the French and European Union laws at the end of 2023, Bermuda is not considered a non-cooperative jurisdiction. It is a low-tax jurisdiction, a center of expertise, and one of the key locations of the worldwide reinsurance market. Bermuda has enacted a 15% corporate income tax taking effect in 2025.

Since acquiring XL Group in September 2018, AXA has a material presence and substance in Bermuda with more than 150 AXA XL employees based there. Our presence is mainly driven by Bermuda's local capital management regulation that enables flexibility on the required capital for (re)insurance activities. AXA supports the Economic Substance legislation enacted in this country.

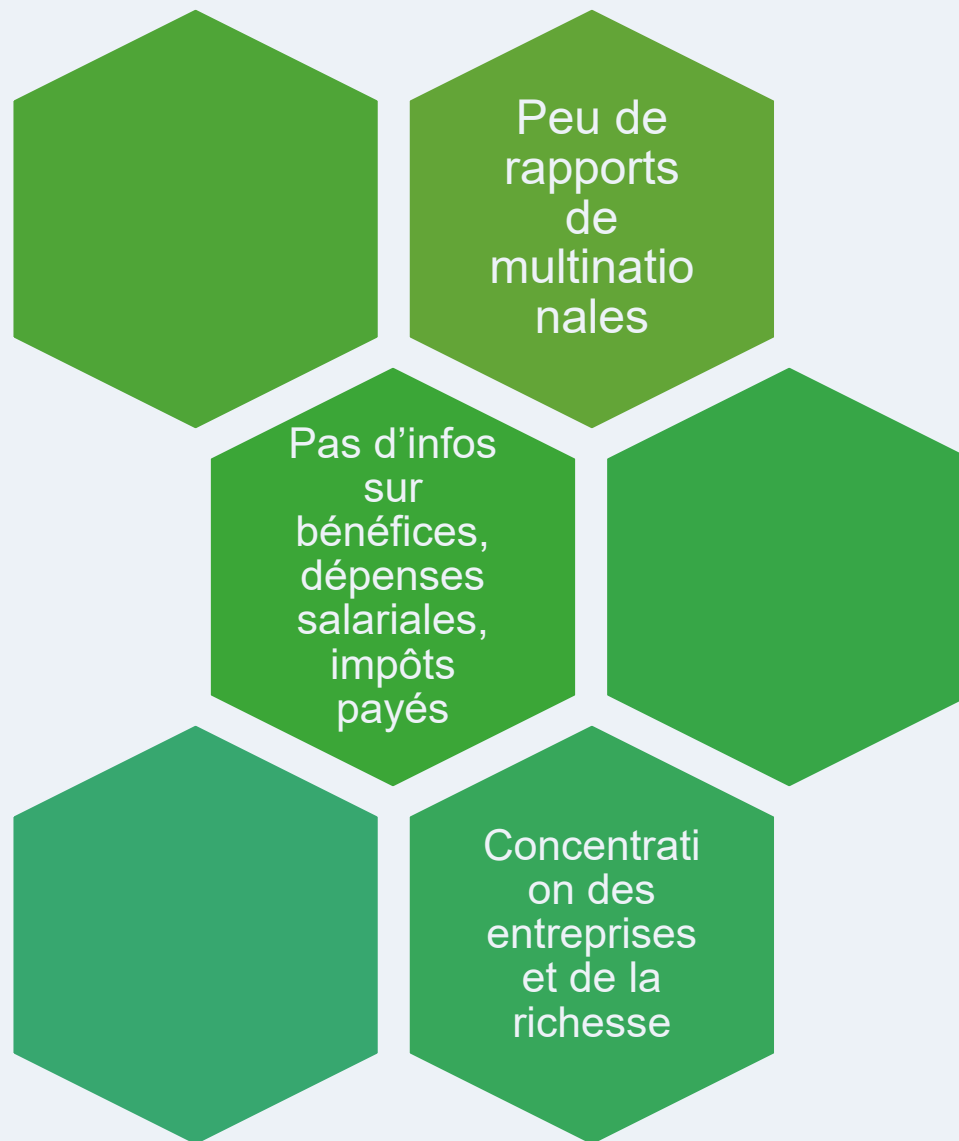
Rio Tinto CBCR 2024

- Rentabilité Canada: 2,5%; USD 18 427 bénéfices par employé
- Rentabilité Singapour: 7,6%; 5 millions bénéfices par employé

Les travailleurs canadiens recoivent-ils une juste part de la valeur ajoutée?

4. Opacité – un problème canadien (mais pas que)

L'opacité au Canada

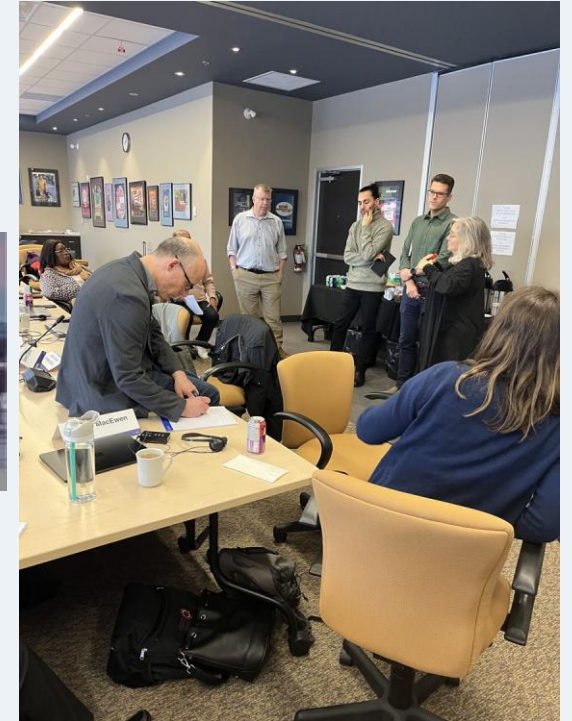


Opacité au Canada

- Les exigences canadiennes en matière d'information financière sont bien inférieures aux normes en vigueur au Royaume-Uni, au Luxembourg et dans de nombreuses autres juridictions.
- Les comptes annuels ne sont pas disponibles ou ne le sont qu'après paiement ou sur demande
- Les entreprises non cotées en bourse ne sont pas tenues de publier leurs informations financières

Forum syndical sur la fiscalité, Ottawa 2024

- Créer un débat parlementaire au Canada est une priorité du NUTJ
- Expertise internationale (Australie) est disponible
- Nous avons les ressources pour rédiger proposition de loi



Key outcomes from strategic discussion on trade union tax action

Objective 1: Tax transparency

Goal: By the end of 2025, trade unions will advocate for at least two national parliaments to table legislative proposals for **public country-by-country reporting** of multinational corporations.

Ce qui a été fait

- ✓ Contacts avec parlementaires
- ✓ Opinion presse
- ✓ Lettre de soutien du NUTJ



Demandes syndicales

- Obligation pour EMN dont le chiffre d'affaires consolidé mondial > 1 milliard de dollars canadiens
- Déclaration complète pays par pays (pas de chiffres agrégés)
- Publication dans des formats standard et lisibles par machine
- Consultations avec les syndicats et la société civile sur la mise en œuvre et l'application de la législation

Merci!

spicard@progressivepolicies.eu

Unionsfortaxjustice.org

